



삼일회계법인

# 예비유니콘 경영진단키트

Health Checkup Kit for Preliminary Unicorns





# Supporting your growth at every stage of your journey

삼일유니콘지원센터는 스타트업에서 유니콘 기업으로의 성장을 돕는 최고의 비즈니스 파트너입니다.

4차 산업혁명이 본격화되면서 미국을 비롯한 해외에서는 유니콘, 데카콘 등 거대 기술기업들이 속속 등장하고 있으며, 국내에서도 매년 수만 개 이상의 스타트업이 설립되어 글로벌 Eco-system에서 한국이 종합지수 8위, 생태계 가치 280조 이상으로 평가를 받고 있습니다.

삼일회계법인은 다수 유니콘·예비유니콘 기업의 창업에서부터 성장, 투자유치 및 M&A, 국내외 상장 및 Exit에 대한 지원 경험을 바탕으로 유니콘지원센터를 발족하였습니다.

기업가치를 극대화하고 성장과 글로벌 경쟁력, 내실과 안정을 지원하는 최적의 솔루션 제공을 통해 귀사와 함께하는 최고의 비즈니스 파트너가 되겠습니다.



# 고객의 Needs

급성장하고 있는 예비유니콘의 경영자들은 기업의 방향성, 운영 전반에 대하여 많은 문제점을 인지하고 있으며, 경영상의 해당 문제점들을 어떻게 개선해야 할지 고민하고 있습니다.



- 회사는 향후 어떠한 전략(투자유치, IPO, M&A 등)을 가져야 할까?
- 우리 회사의 신규 사업 계획은 타당성이 있는가? 무엇을 보완해야 할까?
- 우리 회사의 Value는 어느 정도이고, 어느 시점에 어떻게 자금조달을 해야 할까?

- 
- 경영 의사결정을 위한 재무자료는 왜 미흡한가?
  - 사업 부문별(제품/서비스) 수익성 및 원가 분석은 잘 이루어지고 있는가?
  - 매출이 급격히 성장하는데 조직, 재고관리, 운영 측면은 어떻게 보완해야 할까?
  - 우리 회사는 언제, 어떤 영역에서 시스템 구축 및 디지털화가 필요할까?

- 
- 우리 회사는 회계기준(K-GAAP, K-IFRS)을 준수하고 있으며, 큰 문제는 없는가?
  - 자금 관리, 업무분장 등 내부통제는 적절히 운영되고 있는 것일까?
  - 기존 세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련 큰 Risk는 무엇이며, 향후 세무정책은 어떻게 해야 할까?

# Our Service

삼일유니콘지원센터는 급성장하고 있는 예비유니콘의 경영상의 고민들에 대하여 체계적으로 해결책을 제시하고자 아래와 같은 단계별 서비스를 제공하고 있습니다.

## Step 1



예비유니콘  
경영진단키트

### 예비 검토

예비유니콘 경영진단키트에  
적용하여 개선과제를  
체계적으로 도출

## Step 2



우선순위 개선과제  
실행자문

### 과제 협의

우선순위 과제를 경영자와  
협의 후 개별 개선  
프로젝트 진행

## Step 3



중·장기 성장  
지속 자문

### Trusted Advisor

성장 방향 및 속도에 맞추어  
자문 지원

### 예비유니콘의 경영상 고민

### 진단 영역

### 개선과제도출 및 우선순위화

우리 회사의 전략, 신규사업계획,  
기업가치는 어떠한가?

Growth

사업 포트폴리오 점검하여  
미래 방향성 진단 및 기업가치 검토

경영 의사결정의 기준이 되는  
재무분석자료는 적절히 제공되고 있을까?

Finance

사업 부문별, 관리 단위별,  
제품별 손익/비용 집계 현황 점검

조직, 재고관리, 운영 측면의 보완과  
시스템화는 어떻게 해야 하는가?

Operation

조직, 재고관리, 운영, IT 시스템  
자동화 현황 진단

회계기준, 자금 관리, 내부통제에  
큰 문제는 없는가?

Accounting

회계정책 개선 및  
자금 관리 체계, 내부통제 점검

세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련  
큰 Risk는 무엇일까?

Tax

세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련  
Risk 파악 현황 점검

\*위 내용은 이해를 돕기 위한 예시입니다.

# 예비유니콘을 위한 경영진단키트 서비스

예비유니콘 경영진단키트 서비스는 Growth, Finance, Operation, Accounting, Tax 5가지 영역에 대한 현황을 체계적으로 진단하고, 개선이 필요한 부분을 도출하는 삼일의 예비유니콘 고객에게 특화된 서비스입니다.



## Growth

- 사업 포트폴리오 점검 및 미래 성장 방향성 진단
- 기업가치평가와 이를 Value-up 하기 위한 신성장동력 및 사업타당성 점검
- 회사의 효과적인 투자 유치, IPO, M&A 방향 점검
- 장기적인 투자유치 전략 및 계획, 투자자 탐색, IR 자료 작성 등에 대한 지원
- 효과적인 자금조달 전략 및 프로세스에 대한 점검

## Finance

- 경영의사결정을 위한 재무분석 자료 점검
- 사업부문별, 제품/서비스별 손익/비용 집계 현황 점검
- Key Performance Index 도출 및 성과관리 분석
- 향후 사업확장을 위한 예산 파악 및 투자유치 금액 계획 점검

## Operation

- 조직, 재고관리 측면에서 구조화된 체계적 관리
- 전사적 IT 운영 자동화 시스템에 대한 현황 점검

## Accounting

- 일반회계기준(K-GAAP), K-IFRS, US GAAP 기준에 따른 회계처리 점검
- 효율적인 내부통제 프로세스 및 시스템 현황 점검

## Tax

- 세무(법인세, 부가세, 원천세) 관련 리스크 파악 및 현황 점검
- 효율적인 절세를 위한 세무 전략 수립 및 스톡옵션 등 세제 혜택 점검

# Contacts

## 유니콘지원센터 센터장

이도신 Partner

do-shin.lee@pwc.com  
02-709-3321

## 대표 Contact

Unicorn Platform

kr\_samil\_pwc\_unicorn\_platform@pwc.com

심현석 Partner | 플랫폼

hyoun-seok.shim@pwc.com  
02-3781-9868

김기록 Partner | 플랫폼

ki-rok.kim@pwc.com  
02-709-7974

서용범 Partner | 바이오헬스케어

yongbeom.seo@pwc.com  
02-3781-9868

목영진 Partner | 바이오헬스케어

youngjin.mok@pwc.com  
02-3781-9855

이재혁 Partner | 게임

jae-hyuk.lee@pwc.com  
02-709-8882

김창규 Partner | 게임

chang-kyu.x.kim@pwc.com  
02-709-8079

홍승환 Partner | 반도체

seunghwan.hong@pwc.com  
02-709-0969

김경환 Partner | 반도체

kyung-hwan.kim@pwc.com  
02-709-7963

정승원 Partner | 반도체

claire.s.jeong@pwc.com  
02-3781-2336

신종훈 Partner | AI

jonghoon.shin@pwc.com  
02-709-0209

김광연 Partner | AI

kwang-yeon.kim@pwc.com  
02-3781-9184

이용재 Partner | AI

yong-jae\_1.lee@pwc.com  
02-709-0393

이승욱 Partner | 하이테크

seung-wook.lee@pwc.com  
02-709-7012

김홍동 Partner | 하이테크

hong-dong.kim@pwc.com  
02-709-8928

박정수 Partner | 하이테크

jeung-soo.park@pwc.com  
02-709-8760

이창훈 Partner | BPO

스타트업통합경영지원서비스  
chang-hoon.lee@pwc.com  
02-3781-1755

## PwC컨설팅

송준달 Partner

jundal.song@pwc.com  
02-3781-3250

김태영 Partner

ty.kim@pwc.com  
02-3781-1437

## 실무 담당

박성주 Director

seongjoo.park@pwc.com  
02-2287-1849

박창하 Senior Manager

changha.park@pwc.com  
02-3781-9311

박나영 Senior Associate

nayoung.park@pwc.com  
02-709-6411



# 삼일회계법인

## 예비유니콘 경영진단키트 테스트 방법

---



1. QR 코드를 촬영해 접속
2. <https://forms.office.com/r/SFhdiWsu2s> 링크를 통해 접속

삼일회계법인의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일회계법인의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일회계법인은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일회계법인 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다.

S/N: 2604F-BR-030

© 2026 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the Korea group of member firms and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.